



MATERA 2019  
OPEN FUTURE

All. 1 alla Deliberazione del CdA n. 17/2018

Approvato con Delibera del CdA n.12 del 16 ottobre 2017

Modificato con Delibera del CdA n. 18 del 13 giugno 2018

# Piano della Performance 2017-2019

della FONDAZIONE MATERA-BASILICATA 2019

*Sede legale: Palazzotto del Casale, via Madonna delle Virtù, Rioni Sassi – 75100 Matera*

Codice Fiscale 93055550771- Partita Iva 01310470776

**Tel. 0835 256384 – web - [www.matera-basilicata2019.it](http://www.matera-basilicata2019.it)**

Giugno 2018



FONDAZIONE MATERA BASILICATA 2019

*Palazzotto del Casale, via Madonna delle Virtù, Rioni Sassi – 75100 Matera*

**Tel. 0835 256384 – Sito web [www.matera-basilicata2019.it](http://www.matera-basilicata2019.it)**

## PREMESSA

*Secondo quanto previsto dall'Art. 3 c.1 D.Lgs. 150/2009, la misurazione e la valutazione della performance sono volte al miglioramento della qualità dei servizi offerti dalle amministrazioni pubbliche e dagli enti in controllo pubblico, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati perseguiti dai singoli e dalle unità organizzative in un quadro di pari opportunità di diritti e di doveri, trasparenza dei risultati delle amministrazioni pubbliche e delle risorse impiegate per il loro perseguimento.*

## 1. PRESENTAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2017-2019

Con l'approvazione della DGR n.1040/14 avente ad oggetto "Approvazione schema di accordo di Programma per l'attuazione del Programma Culturale della Città di Matera candidata a capitale Europea della Cultura 2019" e la D.C. del Comune di Matera avente ad oggetto "attuazione del Programma Culturale" si è dato avvio al processo di realizzazione del Dossier di candidatura di Matera quale Capitale Europea per il 2019. Annualmente, dopo la costituzione ed il formale avvio, la Fondazione, a partire dal 2015 ha approvato Piani annuali di attività attraverso specifica deliberazione del CdA del Consiglio di Amministrazione, articolati per obiettivi, attività e budget previsionali.

Il programma che porterà Matera a essere la Capitale Europea della Cultura nel 2019 è stato delineato come un processo in divenire che copre un arco temporale di 6 anni. Dopo il 2015-2016 dedicati allo start up e alla costruzione di competenze attraverso scambi e confronti internazionali, i successivi bienni sono così articolati: 2017-2018 alla preparazione del programma culturale; 2019-20 alla realizzazione dei progetti, alla loro distribuzione e al loro consolidamento.

Pertanto, il 2017 si presenta come l'anno decisivo del percorso di Matera 2019, in parte sostanziale dedicato alla produzione dei contenuti di Matera 2019, in partenariato con soggetti regionali, nazionali ed europee. Per tali ragioni, nel settembre 2017 la Fondazione ha avviato la definizione del Piano delle Performance per il triennio 2017-2019.

Si fa presente che il Piano della performance della Fondazione, che è ente di diritto privato a controllo pubblico, risponde ai principi generali di redazione dei Piano di performance delle amministrazioni pubbliche, tra cui quelli di trasparenza, immediata intelligibilità, veridicità/verificabilità e partecipazione.

Il Piano triennale della Performance 2017-2019, è ridefinito annualmente attraverso specifica deliberazione del CdA.

## 2. CARATTERISTICHE DEL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE.

Nel rispetto di quanto previsto dalla *Sez. 4 della Delibera CIVIT 89/2010*, i requisiti minimi del sistema di misurazione della performance sono i seguenti:

- *Chiara definizione degli obiettivi;*
- *Presenza consistente di indicatori di outcome tra gli indicatori relativi ad obiettivi che hanno un impatto su stakeholder esterni;*
- *Specificazione dei legami tra obiettivi, indicatori e target;*
- *Caratterizzazione degli indicatori secondo le schede e i test proposti dalla Commissione [...];*
- *Rilevazione effettiva della performance, secondo la frequenza e le modalità definite nello schema di caratterizzazione degli indicatori.*

I soggetti interessati nella fase di definizione degli **obiettivi** sono gli organi di indirizzo politico-amministrativo (Presidente, su mandato del Consiglio di Amministrazione) che definiscono, entro il 31 gennaio di ogni anno ed a seguito di - o contestualmente a - approvazione del Piano delle attività e del bilancio di previsione annuale, gli obiettivi e le priorità da assegnare al Direttore Generale ed ai dirigenti i cui contratti prevedano premi di produttività. Per il 2017, essendo la fase di prima applicazione del Piano, l'insieme degli **obiettivi** da perseguire, degli **indicatori** da misurare e, quindi, dei **target** da conseguire è relativo al triennio 2015-2017.

La misurazione del raggiungimento di un obiettivo avviene attraverso l'identificazione di specifici indicatori e target ad esso collegati che ne concretizzano gli intenti.

Questi tre elementi, pur essendo distinti tra di loro, sono complementari e indispensabili affinché un sistema di misurazione possa funzionare correttamente. È buona norma quindi, sviluppare innanzitutto l'insieme degli **obiettivi** da perseguire, poi selezionare gli **indicatori** e quindi impostare i **target**.

Ad ogni obiettivo deve essere associato almeno un indicatore, definito come una grandezza espressa sotto forma di valore assoluto o rapporto. Nell'ambito della performance esso rappresenta una misura che permette di verificare il grado di raggiungimento di un determinato obiettivo che può avvenire anche tramite l'utilizzo di indicatori multipli variabili a secondo della loro finalità.

Per garantire l'efficacia nella misurazione del raggiungimento di un obiettivo è quindi fondamentale che l'indicatore abbia una sua consistenza e validità, che può essere verificata attraverso il possesso dei seguenti attributi:

- comprensibilità (l'indicatore deve essere chiaro, contestualizzato e misurabile);
- rilevanza (deve essere significativo per il personale tecnico a cui è assegnato l'obiettivo, utile per i valutatori e valido per gli stakeholders);
- confrontabilità (deve prestarsi a comparazioni sia in termini temporali che organizzativi);
- fattibilità (deve essere adeguato alle risorse finanziarie fruibili, calibrato rispetto al tempo a disposizione e adeguato ai sistemi informativi in uso);
- affidabilità (deve essere idoneo a misurare l'obiettivo ed esente da influenze che possano condizionare o inficiare la sua determinazione).

#### 4. PROCESSO DI VALUTAZIONE

Nello specifico sono individuate le seguenti figure soggette a valutazione:

- Direttore Generale;
- Segretario Generale;
- Manager Sviluppo e Relazioni;
- Manager Area Cultura;
- Manager Amministrazione e Finanza.

Dette figure sono valutate dal Consiglio di Amministrazione, nelle modalità di seguito indicate.

Il personale suddetto è valutato su diversi **ambiti di valutazione**, in particolare su:

- Valutazione della Performance organizzativa (da intendersi come presidio sul raggiungimento di tutti gli obiettivi a livello organizzativo e funzionale assegnati);
- Valutazione delle Performance individuale su obiettivi relativi alla propria Funzione;
- Valutazione delle Performance individuale su obiettivi di derivazione dal Piano di attività annuale;
- Valutazione delle Capacità manageriali e dei Comportamenti organizzativi;
- Competenze e prestazioni.

La valutazione è realizzata sui risultati conseguiti in relazioni agli obiettivi assegnati; avviene entro il 31 gennaio dell'anno successivo all'anno di riferimento.

L'assegnazione degli obiettivi ai dirigenti è funzione/compito del Presidente della Fondazione, attraverso la sottoscrizione di che di obiettivo, cui in allegato al presente Piano; le schede, una volta sottoscritte dal Presidente e, singolarmente, da ogni dirigente, per le attività di sua competenza, sono oggetto di specifica informativa al CdA, che può integrare gli obiettivi assegnati ai singoli dirigenti; la valutazione delle performance è funzione/compito del Consiglio di Amministrazione, che la realizza sentito il Nucleo di valutazione della Regione Basilicata o valutatore esterno.

Per avviare il processo di valutazione della performance ogni dirigente invia, entro il 31 gennaio di ogni anno, al Presidente della Fondazione specifica relazione annuale delle attività realizzate, con esplicito riferimento agli ambiti oggetto della valutazione ed agli obiettivi assegnati.

La relazione dell'anno 2017 per i dirigenti interessati include anche le attività oggetto di valutazione per gli anni 2015 e 2016; l'attività oggetto di valutazione per il 2017 è relativa al triennio 2015-2017.

Il premio produttività è ad oggi previsto nei contratti sottoscritti, come da tabella seguente; può essere modificato nel rispetto della normativa nazionale e regionale in materia di incarichi pubblici e nomine dirigenziali:



MATERA 2019  
OPEN FUTURE

| DIRIGENTE           | RETRIBUZIONE LORDA | PERCENTUALE (premio lordo su retribuzione) | PREMIO LORDO |
|---------------------|--------------------|--|--------------|
| VERRI PAOLO         | 98.023,38          | 20,00%                                     | 19.604,67    |
| TARANTINO ROSA      | 85.000,02          | 11,765%                                    | 10.000,00    |
| OLIVA GIOVANNI      | 85.000,02          | 11,765%                                    | 10.000,00    |
| BIEOU ARIANE        | 70.000,00          | 11,765%                                    | 8.235,50     |
| ROMANIELLO GIUSEPPE | 70.000,00          | 11,765%                                    | 8.235,50     |

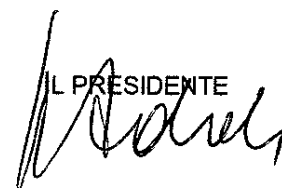
L'attività di valutazione di fine anno è sintetizzata in una percentuale di risultato da applicarsi al valore previsto quale premio di performance, ai fini del calcolo e della erogazione del premio di produttività annuale.

Al presente vengono allegati e ne costituiscono parte integrante e sostanziale:

Allegato A – *SCHEDA OBIETTIVI ASSEGNATI AL PERSONALE DIRIGENTE DELLA FONDAZIONE*

Allegato B - *SCHEDA DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE DIRIGENTE DELLA FONDAZIONE*

Matera, lì 12 giugno 2018

L PRESIDENTE  




MATERA 2019  
OPEN FUTURE

**Allegato A - SCHEDA OBIETTIVI ASSEGNATI AL PERSONALE DIRIGENTE DELLA FONDAZIONE**

---

OBIETTIVI DI PERFORMANCE INDIVIDUALE - ANNO 20\_\_

| <b>Obiettivi assegnati</b>  | <b>Indicatore</b> | <b>Descrizione</b> | <b>Presupposti organizzati vi</b> |
|---|-------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Performance organizzativa:  |                   |                    |                                   |
| A. Attuazione del Dossier di candidatura;   |                   |                    |                                   |
| B. Attività di trasparenza ed anticorruzione;   |                   |                    |                                   |
| C. Adozione   |                   |                    |                                   |
| Regolamentazione per corretto funzionamento della Fondazione.                         |                   |                    |                                   |
| Obiettivi relativi alla propria funzione:   |                   |                    |                                   |
| da individuare in base alle funzioni indicate nel contratto sottoscritto              |                   |                    |                                   |
| Obiettivi di derivazione dal Piano di attività annuale;                               |                   |                    |                                   |
| da articolare in base alle azioni indicate nel piano e assegnate ai singoli dirigenti |                   |                    |                                   |
| Capacità manageriali e dei Comportamenti organizzativi                                |                   |                    |                                   |
| Budget realizzato/gestito   |                   |                    |                                   |



MATERA 2019  
OPEN FUTURE

Competenze e gestione del ruolo

Attitudini, approccio collaborativo, relazione con stakeholder, etc..

**Cognome**

**Nome**

Num. Matricola

\_\_\_\_\_  
Note del Valutatore

|  |
|--|
|  |
|  |

Note del Valutato  
(eventuali)

|  |
|--|
|  |
|  |

Il Valutato - per presa visione

Il Valutatore

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
Data \_\_\_\_\_



FONDAZIONE MATERA BASILICATA 2019  
Palazzotto del Casale, via Madonna delle Virtù, Rioni Sassi - 75100 Matera  
Tel. 0835 256384 - Sito web [www.matera-basilicata2019.it](http://www.matera-basilicata2019.it)





MATERA 2019  
OPEN FUTURE

ALLEGATO B - SCHEDA DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE DIRIGENTE DELLA FONDAZIONE

---

SCHEDA DI VALUTAZIONE DI PERFORMANCE INDIVIDUALE - ANNO 20 \_\_\_\_\_

Cognome

Nome

Num. Matricola

| Fattore di Valutazione  | Peso | Punteggio attribuito in decimi | Punteggio pesato |
|---|------|--------------------------------|------------------|
| Obiettivi individuali (Performance individuale)   | 50   |                                |                  |
| Contributo alla performance generale (Capacità manageriale e comportamenti organizzativi) | 20   |                                |                  |
| Competenze dimostrate   | 10   |                                |                  |
| Puntualità e precisione delle prestazioni   | 10   |                                |                  |
|   |      |                                |                  |
|   | 100  | <b>Totale</b>                  | /100             |

Note del Valutatore (eventuali - per le per le valutazioni inferiori a 60 punti è obbligatoria la motivazione)



MATERA 2019  
OPEN FUTURE

Note del Valutato (eventuali)

Il Valutato - per presa visione

Il  
Valutatore

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Data \_\_\_\_\_



FONDAZIONE MATERA BASILICATA 2019  
*Palazzotto del Casale, via Madonna delle Virtù, Rioni Sassi – 75100 Matera*  
Tel. 0835 256384 – Sito web [www.matera-basilicata2019.it](http://www.matera-basilicata2019.it)